



Puolangan kunta  
-Sitkeää sorttia-

Elinkeinopoliittinen ohjelma vuosille 2015-2020

# Kunta elinkeinopolitiikan edistäjänä

## Johdanto

Tämä elinkeinopoliittinen ohjelma on tehty yhdessä puolankalaisten yrittäjien ja muiden sidosryhmien kanssa. Elinkeinopoliittisen ohjelman toteutumista seurataan jatkuvasti kunnan ja yrittäjien yhteistyöelimen, elinkeinotyöryhmän toimesta. Ohjelmaa päivitetään tarvittaessa.

## Toiminta-ajatus

Kunnan elinvoimaisuus riippuu yritysten elinvoimaisuudesta. Kunnan omilla toimilla on vaikutus siihen, miten paikallinen elinkeinoelämä kehittyy ja mitkä ovat sen toimintaedellytykset. Kunnan tehtävä elinkeinopolitiikassa on turvata riittävät edellytykset yritystoiminnan harjoittamiselle sekä luoda omalta osaltaan yrittäjämysteistä ilmapiiriä. Menestyksekkään elinkeinopolitiikan toteuttamiseksi kunta harjoittaa aktiivista, keskustelevaa vuoropuhelua yrittäjien ja yrittäjiä edustavien yhdistysten kanssa.

## Visio

Puolanka toimii aktiivisesti luoden mahdollisuuksia monipuoliselle yritystoiminnalle. Kunnan rooli on neuvoa, opastaa ja välittää tietoa yrittäjille. Kunta toimii osaltaan mahdollistajana elinkeinoelämää ja yritystoimintaa kehittäville hankkeille, mutta ei itse toimi yrittäjänä eikä yritysten rahoittajana. Kunta tekee aktiivista yhteistyötä yrittäjien kanssa ja vastaa tarpeisiin olemassa olevien resurssien puitteissa.

## *Elinkeinopolitiikan tavoitteet vuoteen 2020*

- Matkailijamäärän kasvu 100 %
- Paljakan alueen tehokkaampi hyödyntäminen matkailussa
- Yritysten asiakasmäärät kehittyvät positiivisesti
- Maatilojen tuottaman maitomäärän kasvu 100 %. Tavoite on 20 milj. litraa vuonna 2020.
- Puolangan tunnettavuus paranee
- Nuorten yrittäjyyskasvatus osaksi opetusohjelmaa
- Puun jatkojalostus keskiöön

- Luonnon moninaiskäytön edistäminen
- Puolangalle saadaan uusia työpaikkoja ja yrityksiä (150 uutta työpaikkaa)
- 150 uutta vapaa-ajan asuntoa vuoteen 2020
- Liikenneyhteyksien parantaminen
- Onnistuneita omistajanvaihdoksia 5 kpl vuodessa

### *Toiminta-ajatuksen toteuttaminen*

Toteutamme toiminta-ajatusta seuraavasti:

- kunta järjestää hyvät peruspalvelut
- elinkeinoelämän tarpeet tunnistetaan ja niihin reagoidaan
- kunnan ja yrittäjien yhteistyö on avointa ja luottamuksellista
- yrityksiä kohdellaan tasapuolisesti
- kunnan hankintapolitiikassa huomioidaan ensisijaisesti paikallisia yrityksiä
- huomioidaan ympäristöarvot elinkeinopolitiikassa
- huolehditaan hyvistä yritysten perusneuvontapalveluista yhteistyössä mm. Kainuun Edun, Yritys Suomen ja muiden yritysneuvontaa harjoittavien tahojen kanssa.

# 1. Nykytilan kuvaus

## *Elinkeino ja väestörakenne sekä työvoima*

### *Infrastruktuuuri*

- Puolanka sijaitsee keskellä suomea, mannersuomen keskipisteessä. Välimatkat kuntakeskukseen ovat pisimmillään yli 50 kilometriä. Toimivaa joukkoliikennettä kunnan sisäiseen matkustamiseen ei ole. Puolangalta on matkaa Kajaaniin 100 km ja Ouluun 135 km. Sekä Kajaaniin että Ouluun on muutama linja-autoyhteys päivittäin. Lähimmät rautatieasemat sijaitsevat Vaalassa ja Paltamossa ja lentokentät Kajaanissa ja Oulussa.
- Haja-asutusalueelle on rakennettu kattava, valokuituun perustava tietoliikenneverkko joka mahdollistaa nopeat yhteydet.
- Puolangalla on valmiiksi kaavoitettuja tontteja sekä yritysten tarpeisiin että vapaa-ajan- ja ympärivuotiseen asumiseen. Paljakan alueella on lisäksi mittava tonttireservi matkailua palvelevan toiminnan tarpeisiin.
- Kunnassa on myytävänä ja vuokrattava omakotitaloja ja kerros- ja rivitalo- huoneistoja mutta ongelmana on ostajien ja vuokralaisten puute.
- Paljakan alueen rakennuskaava vaatii lähivuosina päivitystä, kirkonkylän kaavatilanne on pääosin kunnossa ja kunta pystyy vastaamaan tämän hetken tarpeisiin.

### *Palvelurakenne*

- Puolanka tarjoaa nuorille peruskoulun lisäksi mahdollisuuden käydä lukio omalla paikkakunnalla. Lähimmät ammattiin kouluttautumisen mahdollisuudet löytyvät Kajaanista ja Oulusta ja yliopisto lukio-opintojen jälkeen Oulusta.
- Puolangan kunta tarjoaa kuntalaisille kattavat sosiaali- ja terveyspalvelut, jotka tuottaa tällä hetkellä Attendo Oy. Puolangalle on valmistunut kesällä 2014 uusi terveyskeskus ja hoiva-osasto, jotka mahdollistavat laadukkaat terveyspalvelut.
- Puolanka on erinomaiset harrastusmahdollisuudet niin luontoharrastajille kuin aktiiviliikkujillekin. Kunnassa sijaitsee Paljakan matkailukeskus, jossa on mahdollisuus talvela lasketteluun, hiihtämiseen, moottorikelkkailuun sekä moniin muihin talviaktiviteetteihin. Paljaka tarjoaa upeat puitteet niin kalastukselle kuin luonnossa liikkumisellekin tai vain rauhoittumiseen luonnon helmassa. Paljakassa sijaitsevassa paljakkatalossa voi harrastaa ympäri vuoden erilaista sisäliikuntaa ja katsoa elokuvia nykyaikaisen digiprojektorin näyttämänä. Kirkonkylällä on kansallisesti erittäin korkealaatuinen

hiihtokeskus ja koko pitäjässä laaja ulkoilu- ja vaellusreitistö. Laajat Valtion maat mahdollistavat metsästyksen myös ulkopaikkakuntalaisille ja kunnasta löytyy suuri määrä erilaisia kalastuskohteita. Talvisin kansalaisopisto tarjoaa laajan kirjon kursseja, joissa kuntalaiset voivat harrastaa ja toteuttaa itseään.

- Suurimman osan Puolangan palveluista tuottaa yksityinen sektori. Kunnan ulkoistettua sosiaali- ja terveystalvunsa Attendolle vuoden 2013 alusta julkisen hallinnon osuus (kunta ja valtio) koko kunnan työpaikoista on alle sadanviidenkymmenen.

### SWOT analyysi

<u>Vahvuudet</u> <ul style="list-style-type: none"><li>➤ Oulun läheisyys</li><li>➤ Luonto</li><li>➤ Maatalous</li><li>➤ Nykyaikainen tietoliikenneverkko</li><li>➤ Vapaa-ajan asuminen</li></ul>	<u>Heikkoudet</u> <ul style="list-style-type: none"><li>➤ Ikääntyvä väestö</li><li>➤ Työvoimakelpoisen työvoiman puute</li><li>➤ Teolliset työpaikat</li><li>➤ Supistuva palvelutarjonta</li></ul>
<u>Mahdollisuudet</u> <ul style="list-style-type: none"><li>➤ Matkailu</li><li>➤ Puhdas luonto</li><li>➤ Biotalous</li><li>➤ Etätö/yrittäjyys</li></ul>	<u>Uhat</u> <ul style="list-style-type: none"><li>➤ Vähenevä väestö</li><li>➤ Yrittäjien ikääntyminen</li><li>➤ Valtiovallan toimenpiteet</li><li>➤ Työpaikkojen väheneminen</li></ul>

Tilastoja ja tavoite							
	2011	2012	2013	2014	2015	2018	2020
Asukkaita	2997			2878			
Asuntokuntia				1460			
Työpaikkojen lukumäärä			871				
Vapaa-ajan asuntoja				1520			1700
Rakennuslupia loma-asunnot	16	20	14				
Yritystoimipaikkoja			184				190
Maatiloja			69				
Maitoa meijeriin			8,3 milj.l		11,5 milj.l		20 milj.l
Uusia yrittäjiä							

## 2. Elinkeinopolitiikan toimintaperiaatteet ja lähtökohdat

### *Viestinnän periaatteet*

- Tiedottaminen on avointa. Kunta tiedottaa elinkeinotoimintaan liittyvistä asioista ja päätöksistä kunnan nettisivuilla, paikallislehden elinkeinopalstalla sekä facebookissa. Yritykset tiedottavat omasta toiminnastaan itse.

### *Elinkeinopolitiikan toimenpiteet*

- Kunnan päätöksenteko on nopeaa ja johdonmukaista
- Paikallisia yrittäjiä kannustetaan kasvattamaan ja kehittämään liiketoimintaansa
- Markkinoidaan kunnan ja yksityisten vapaa-ajan tontteja aktiivisesti
- Elinkeinopolitiikan keinovalikoimaa ovat mm. toimitilojen vuokraus, neuvontapalvelut (Yritys-Suomi), koulutus, hanketoiminta, kaavoitus sekä yritysysteistyö
- Yritysten huomioiminen: Onnittelut ja yhteiset tilaisuudet

- Matkailuelinkeinon kehittäminen Paljakan alueen toimiessa veturina.
- Yhteistyön harjoittaminen kainuulaisten matkailualan toimijoiden kanssa.
- Tyhjien yritystilojen markkinointi
- Kunnan elinkeinoelämän kehittäminen hanketoimintaa hyödyntäen (mm. uusiutuva energia ja kunnan markkinointi)

### *Painopistealueet*

- Maa- ja metsätalouden toimintaedellytysten ylläpito ja parantaminen
- Ympärivuotisen matkailun kehittäminen
- Osa-aika asumisen ja etätyön edistäminen (vapaa-ajan asumisen ympärille muotoutuva liiketoiminta)
- Uusiutuvaan energiaan liittyvän liiketoiminnan aikaansaaminen
- Paikallisten yritysten toimintaedellytysten tukeminen
- Puolangan mahdollisuuksien markkinoiminen
- Alueelliset hankkeet, jotka tukevat em. painopistealueita

### *Resurssit*

#### Yritysneuvonta

Yritysten perusneuvonnasta vastaa elinkeinoasiamies sekä maaseutupäällikkö (Maatilat). Yritysneuvontaa antaa edellä mainituiden lisäksi ProAgrian, Kainuun Edun, TE-toimiston sekä Kainuun ELY-keskuksen henkilökunta. Oulujärvi Leaderilla maaseudun hankerahoittajana on merkittävä rooli neuvonnassa.

Kunnan muut viranomaiset toteuttavat omalta osaltaan yrityksiin suunnattua neuvontaa ja tiedottamista tarpeen mukaan.

#### Budjetointi

Kunta varaa vuosittain riittävät resurssit elinkeinojen kehittämiseen budjetissaan. Esi-tyksen kunnanhallitukselle valmistelee elinkeinoasiamies yhdessä kunnanjohtajan kanssa. Kunnanhallitus määrittelee muut elinkeinojen kehittämiseen tarvittavat määrärahat ja kuntaosuudet (mm. Kainuun Etu, Oulujärvi Leader ym. yksittäiset elinkeinohankkeet)

### Elinkeinoasioiden valmistelu ja päätöksenteko

Elinkeinoasiamies valmistelee pääsääntöisesti kunnanhallitukselle tulevat elinkeinoelämän kehittämistä koskevat asiat. Kunnanhallitus vastaa käytännön elinkeinopoliitikasta. Kunnan yritystilojen vuokraamisesta vastaa elinkeinoasiamies.

### Elinkeinopoliittisen ohjelman päivitys ja seuranta

Elinkeinopoliittista ohjelmaa päivitetään jatkuvasti. Päivityksestä vastaa elinkeinotyöryhmä, jossa sihteerinä toimii elinkeinoasiamies. Mikäli ohjelmaan tulee muutoksia, ne hyväksyy kunnanhallitus, jonka jälkeen ne laitetaan nähtäville kunnan kotisivuille sekä tiedoksi yrittäjä-, matkailu, ja tuottajayhdistykselle.

## 3. Elinkeinopoliitiikan päämäärät

### *Yhteistyö ja verkottuminen*

- Alueellinen yhteistyö
  - Puolanka osallistuu Kainuun yhteisiin hankkeisiin siltä osin kuin ne koskettavat olennaisesti Puolankaa. Kunta on osakkaana Kainuun yhteisessä elinkeinoyhtiössä Kainuun Edussa, jonka resursseja hyödynnetään hanketoiminnassa.
  - Kainuun liiton asiantuntemusta sekä rahoitusta tullaan hyödyntämään seudullisessa kehittämisessä. Alueellisesta yhteistyöstä vastaa kunnanjohtaja ja elinkeinoasiamies. ELY-keskus ja Oulujärvi Leader ovat keskeisiä yhteistyökumppaneita sekä kunnan että yritysten kehittämis- ja investointihankkeissa.
  - Yritykset ja kunta aktiivisia verkostoitumisessa. Verkostoitumisen kautta saadaan uusia mahdollisuuksia yritysten liiketoiminnan kehittämiseen sekä kunnan elinvoimaisuuden parantamiseen. Puolangan kunta, Puolangan yrittäjät, Puolanka-Paljakka matkailuyhdistys sekä MTK-Puolanka vastaavat kukin omalta osaltaan verkostoitumisesta.
- Yhteydet maakunta- ja valtionhallintoon
  - Puolangan kunta käy aktiivista vuoropuhelua Kainuun maakunnan ja valtion viranomaisten kanssa. Aktiivisella yhteydenpidolla pyritään siihen, että Puolangalla on saatavissa jatkossakin julkisia palveluita mahdollisimman kattavasti.



- Yhteydet yrittäjiin ja yrittäjäjärjestöihin
  - Kunta pitää yhteyttä yrittäjiin ja niitä edustaviin yhdistyksiin. Tapaamisissa käydään läpi niitä tarpeita ja toimenpiteitä joilla voidaan edesauttaa Puolangan elinvoimaisuutta. Pääasiallisia keskustelukumppaneita ovat Puolangan yrittäjät, Puolanka-Paljakka matkailuyhdistys, MTK- Puolanka sekä kaikki puolankalaiset yrittäjät. Keskustelu- ja vaikuttamisfoorumina toimii elinkeinotyöryhmä. Yhteydenpidosta vastaa pääasiassa elinkeinoasiamies ja maaseutupäällikkö yhdessä kunnanjohtajan kanssa.
- Tiedotus
  - Puolangan kunnan tiedotuskanavia ovat internetsivut, sähköposti, yleisötilaisuudet, lehdet sekä sosiaalinen media.
- Palkitseminen ja huomionosoitukset
  - Puolangalla valitaan vuosittain vuoden yrittäjä yhdessä Puolangan yrittäjien, Puolangan Osuuspankin ja Puolangan kunnan kanssa. Kunta muistaa vuoden yrittäjää joulunavauksen yhteydessä.

### *Palvelut ja julkiset hankinnat*

- Palvelut
  - Puolanka on yksityistänyt valtaosan sosiaali- ja terveydenhuollon palveluistaan. Kunnalla on sopimus ko. palveluiden tuottamisesta vuoteen 2019 saakka Atten-do Oy:n kanssa. Kunta pyrkii päätöksillään huolehtimaan että Puolangalla on mahdollisimman kattavat sosiaali- ja terveystalvet.
- Julkiset hankinnat
  - Kunta on mukana Kainuun yhteisessä hankintarenkaassa, jonka kautta tehdään osa hankinnoista. Julkiset hankinnat kilpailutetaan hankintalain edellyttämällä tavalla. Hankinnat pyritään järjestämään siten, että paikallisilla yrittäjillä olisi mahdollista osallistua niihin.

## *Elinkeinoelämän kehittäminen*

### ➤ Tontti- ja toimitilapolitiikka

- Puolangalla on vapaata yritystilaa n. 5000 m<sup>2</sup>. Vapaasta toimitilasta on kunnan omistuksessa n. 2000 m<sup>2</sup> ja yksityisillä n. 3000 m<sup>2</sup>. Tilat soveltuvat erilaisiin teollisiin tarkoituksiin sekä toimistotiloiksi. Kunnan omistuksessa on myös valmiiksi kaavoitettuja teollisuustontteja joissa on kunnallistekniikka valmiina. Kunta vuokraa omistamiaan teollisuustiloja omakustannushintaan, eli vuokraustoinnilla ei tavoitella voittoa vaan pääasia on saada tilat yrityskäyttöön. Tyhjiä yritystiloja markkinoidaan yrityksille aktiivisesti ja edesautetaan yritysten sijoitumista niihin.

### ➤ Kuntamarkkinointi

- Kunta käyttää markkinoinnissaan internetsivujaan, sosiaalista mediaa, ostettuja lehtimainoksia sekä muita kulloinkin tarpeelliseksi katsottuja välineitä. Pääosin kunnan markkinoinnista (matkailumarkkinointi) kunta on ulkoistanut Puolanka-Paljakka matkailuyhdistykselle avustuen tätä max. 30 000 eurolla vuodessa. Vuoden 2015–2017 aikana toteutetaan hanke, jolla Puolangan kunnan tunnettavuutta lisätään, esitellään Puolangan mahdollisuuksia asuin- ja vapaa-ajan asuinkuntana sekä houkutellaan uusia yrittäjiä kuntaan.

### ➤ Hanketyö ja projektitoiminta

- Kunta on osakkaana Kainuun Etu Oy:ssä, joka maakunnallisena kehitysyhtiönä toteuttaa Kainuun elinkeinoelämää kehittäviä hankkeita. Oulujärvi Leaderin kautta suuntautuu maaseuturahaston rahoitusta puolankalaisten yritysten, yhteisöjen ja mm. kunnan omiin hankkeisiin. Kunta sijoittaa kumpaankin organisaatioon myös kuntarahoitusta, joka kumuloituu Puolangalle suuntautuvien hankkeiden kautta kerrannaisineen takaisin.

## *Koulutus ja yrittäjyyskasvatus*

### ➤ Koulutus

- Yrittäjille suunnattua koulutusta yhdessä yrittäjäjärjestöjen kanssa järjestetään tarvittaessa.

➤ Yrittäjäkasvatus

- Sivistystoimi tekee yhteistyötä yrittäjähdistysten kanssa yrittäjäyyskasvatuksen toteuttamiseksi yläkoulussa ja lukiossa. Yrittäjät käyvät kertomassa yrittäjäyysdestä ja elinkeinoasiamies osallistuu omalta osaltaan yrittäjäyyskasvatukseen.
- TET- harjoittelu on tärkeä yrittäjäkasvatuksen muoto, jota kehitetään yhteistyössä koulutoimen, kunnan ja yrittäjäjärjestöjen kanssa.

*Elinkeinotuet ja avustukset*

- Elinkeinoasiamiehen palvelut ovat kaikkien yrittäjien käytettävissä maksutta.
- Kunta osallistuu neuvontajärjestöjen tai vastaavien maataloille tekemien suunnitelmien kustannusten tukemiseen. Tuesta päätetään vuosittain erikseen.
- Kunta ei myönnä yrityksille takauksia eikä osallistu yritysten rahoittamiseen.

*Top 5*

1. Puolangan tunnettavuuden lisääminen sekä palveluiden aktiivinen markkinointi niin kuntalaisille kuin matkailijoillekin.
2. Matkailuelinkeinon kehittäminen Paljakan toimiessa veturina.
3. Maa- ja metsätalouden toimintaedellytysten kehittäminen, mukaan luettuna biotalous.
4. Julkisten sekä yksityisten palveluiden saatavuuden turvaaminen.
5. Yrittämisen edellytysten luominen sekä omistajanvaihdosten edistäminen.

## Suunnitelmien ja päätösten yritysvaikutusten arviointi

Yritysvaikutusten arvioinnin avulla kunta pyrkii varmistamaan, että yritysten toiminnan kehittymiselle ei aseteta esteitä. Yritysvaikutusten arvioinnin kautta Puolankaa halutaan kehittää yritysystävällisemmäksi toimintaympäristöksi. Yritysvaikutusten systemaattinen arviointi auttaa parantamaan kunnan elinkeinoilmapiiriä.

Yritysvaikutusten arviointi on osa asioiden normaalia valmistelua ja päätöksentekoa. Se toteutetaan ilman ylimääräistä hallinnointia ja lisätyötä.

Yritysvaikutusten arvioinnissa on kolme eri tasoa:

1. Arviointia ei tehdä lainkaan
2. Arviointi tehdään epämuodollisesti esimerkiksi suullisesti asian käsittelyn yhteydessä
3. Arviointi dokumentoidaan kirjallisesti ja arviointi kirjataan päätöksen esittelytekstiin.

Kevyimmillään yritysvaikutusten arviointi on sitä, että valmistelija pohtii asiaa oman tietonsa pohjalta. Jos vaikutukset arvioidaan merkittäviksi, on syytä turvautua ulkoisiin tietolähteisiin, teettää asiasta ulkopuolinen arviointi ja/tai pyytää lausunto asiantuntijalta. *Tärkeitä sisältöalueita ovat esimerkiksi kaavoituspäätökset, infrastruktuuriratkaisut, palvelurakenteen uudistaminen, hankinnat sekä kuntien harjoittama liiketoiminta.*

### *Millaisiin asioihin kiinnitämme arvioinnissa huomiota:*

Puolangan kunnan kaikessa päätöksenteossa otetaan huomioon yritysvaikutukset. Päätösten vaikutuksia arvioidaan mm. seuraavin kriteerein:

- Onko ennen päätöksentekoa kuultava yrittäjäyhdistyksiä tai yrityksiä (ennakointi)
- Onko päätöksellä vaikutusta puolankalaisiin yrityksiin
- Heikentääkö päätös yritysten kilpailuedellytyksiä
- Vaikuttaako päätös yritysten työllistämismahdollisuuksiin
- Vaikuttaako päätös yritysten investointeihin

Arvioinnin suorittaminen käytännössä tarkoittaa mm., että

- Määritellään ne yritykset, joita päätös olennaisesti koskee
- Selvitetään päätöksen myönteiset ja kielteiset vaikutukset em. yrityksille
- Tutkitaan, mikä on päätösehdotuksen vaihtoehto ja sen seuraukset yrityksille

# Yritysvaikutusten arviointi Puolangan kunnan päätöksenteossa

## *Päätöstasot*

### Strategiat, ohjelmat ja linjaukset

- Strategisen tason päätöksiä valmisteltaessa elinkeinoelämän näkökulma ja yritysvaikutukset ovat osa valmistelua (esim. keskustelutilaisuus yrittäjien kanssa)
- Esimerkiksi kuntastrategia, palvelustrategia, elinkeinostrategia, maapolitiikka, hankintapolitiikka, yleiskaava, ympäristöpolitiikka, markkinatoiminta jne.
- 

### Päätöskokonaisuudet ja hankkeet

- Yritysvaikutusten arviointi tehdään esim. työryhmän tai tarkoitusta varten olevan lomakkeen avulla
- Esimerkiksi osayleiskaavat, asemakaavat, merkittävimpien kilpailutusten valmistelu, tiejärjestelyt jne.

### Yksittäiset päätökset

- Arviointilomaketta käytetään valmistelijan tukena yritysvaikutusten arvioinnissa
- Rakennusurakat, liikennejärjestelyt, ympäristöön liittyvät luvat yrityksille, tonttien hinnoittelu sekä hankintapäätökset harkitaan oman kunnan yrittäjien etuja ajatellen.

### Rutiinipäätökset

- Yritysvaikutusten arviointia ei yleensä tarvita päätöksissä, jotka toteuttavat olemassa olevaa käytäntöä ja yritysvaikutusten arviointi on tehty jo aiemmilla tasoilla
- Esimerkiksi lupien käsittely, raportointi, tonttien myynti, henkilövalinnat jne.

## *Arviointi käytännössä*

- kuntatason vaikutukset
- vaikutukset elinkeinoelämään ja työllisyyteen
- yritystason vaikutukset

- 1. Valmistelijan tulee tehdä yritysvaikutusarviointi kirjallisena pykälän esittelytekstiin tai kaavaselostukseen, kun kyseessä on merkittävä suora yritysvaikutus.*
- 2. Valmistelijan tulee arvioida yritysvaikutukset ja esitellä ne suullisesti esitystä tehdessään kun päätöksellä katsotaan olevan merkittävä epäsuora vaikutus.*
- 3. Vähäiset suorat ja epäsuorat yritysvaikutukset otetaan huomioon valmistelussa, mutta niitä ei tarvitse kirjata esittelytekstiin eikä huomioida asian suullisessa esittelyssä.*



## YRITYSVAIKUTUSTEN ARVIOINTI

Arvioitava asia:

Toimielin: \_\_\_\_\_

Esityslistan asia: \_\_\_\_\_

Arvioinnin tekijä: \_\_\_\_\_

Arvioi päätöksen yritysvaikutuksia tunnistamislomakkeen "kyllä" -vastausten pohjalta.

Lyhyt kuvaus päätöksen positiivisista vaikutuksista yritystoimintaan:

---

---

---

Lyhyt kuvaus päätöksen negatiivisista vaikutuksista yritystoimintaan:

---

---

---

Onko olemassa todellisia vaihtoehtoja, joilla negatiivisia vaikutuksia voidaan pienentää?

Ei

Kyllä, millaisia? \_\_\_\_\_

---

Ovatko päätöksen vaikutukset yrityksiin

Välittömästi ilmeneviä

Pidemmällä aikavälillä ilmeneviä. Millaisella aikavälillä vaikutukset ilmenevät? \_\_\_\_\_

Suoria

Epäsuoria

Arvioi yritysvaikutusten merkittävyyttä kokonaisuutena

	Erittäin vähäiset	Vähäiset	Merkittävät	Erittäin merkittävät
Positiiviset vaikutukset	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Negatiiviset vaikutukset	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Mahdolliset lisätiedot: \_\_\_\_\_

---

---

Loppuyhteenveto liitettäväksi esittelytekstiin: \_\_\_\_\_

---

---

